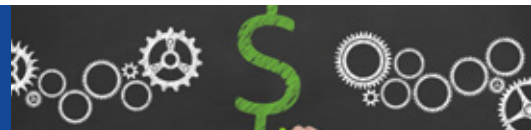


# Manipulation du numéraire simplifiée



Modernisez votre chaîne d'approvisionnement en numéraire



# Table des matières

- Partie **1** De bonnes raisons pour changer
- Partie **2** Terminé le statu quo
- Partie **3** Qui a besoin de la meilleure chaîne d'approvisionnement en numéraire?
- Partie **4** Innover l'avenir de la manipulation du numéraire
- Partie **5** Allez de l'avant pour améliorer vos affaires



# 1 De bonnes raisons pour changer

**Les achats réglés en argent de moins de 25 \$ totalisent plus de 100 milliards de \$ chaque année.**

**Les méthodes dépassées de gestion du numéraire peuvent entraîner une augmentation du nombre de vols et de fraudes.**

Aujourd'hui, on compte plus de 72 millions de cartes de crédit Visa et MasterCard émises à des consommateurs canadiens et d'autres options de paiement leur sont offertes grâce aux nouvelles technologies. Bien que les innovations en matière de paiement, dont les paiements avec carte sans contact et par appareil mobile, sont en train de changer la façon dont le numéraire est utilisé et comment les clients s'attendent à faire affaire avec les détaillants, le numéraire demeure l'option de paiement de choix pour de nombreuses transactions effectuées par les consommateurs.

Les statistiques de la Banque du Canada montrent que lorsque les clients effectuent des achats de moins de 25 \$, l'argent demeure le mode de paiement de choix, la valeur totale des transactions en espèces atteignant environ 100 milliards de dollars.

Malgré les progrès dans le domaine de la technologie des paiements, l'approche des détaillants au numéraire est demeurée pratiquement inchangée au cours des dernières décennies, plus souvent qu'autrement considéré comme un mal nécessaire par les commerçants.

Puisque les responsabilités quotidiennes liées au numéraire incombent souvent au propriétaire ou à un membre principal du personnel, ceux-ci négligent d'autres responsabilités liées aux affaires qui pourraient aider à favoriser la croissance dont le service à la clientèle, le développement de l'entreprise ou l'encadrement du personnel.

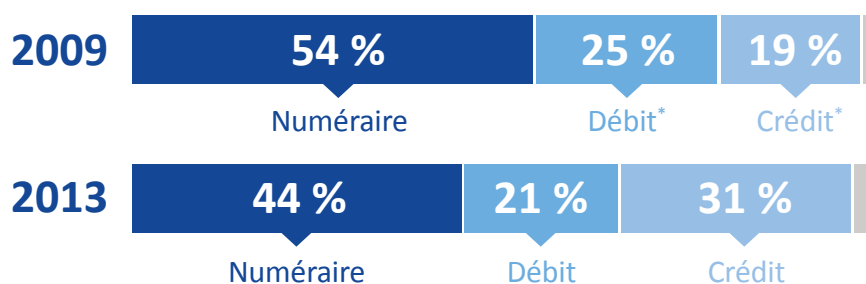


Il n'y a pas de doute, les méthodes dépassées de gestion du numéraire prennent du temps, incluant :

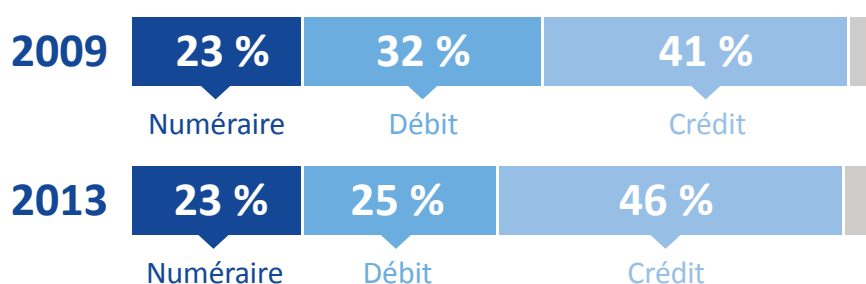
- Le solde de numéraire du magasin;
- La préparation et la validation des fonds de caisse;
- Les dépôts périodiques;
- Les changements d'équipe;
- Faire du change pour les fonds de caisse;
- Effectuer les conciliations;
- La préparation des dépôts;
- Obtenir du change de l'institution financière;
- Effectuer les dépôts à l'institution financière; et
- Déceler et traiter les écarts (vérification et prévention des pertes).

Par nature, le traitement du numéraire au moyen de méthodes dépassées de gestion du numéraire peut augmenter le nombre de vols et de fraudes, et représente des menaces pour la sécurité des employés, mais il n'est pas nécessaire que les méthodes traditionnelles de gestion du numéraire restent enlisées dans le passé. Toutes les entreprises, peu importe leur taille, peuvent profiter des progrès en matière de technologie de manipulation du numéraire et des améliorations apportées à la gestion des processus.

Composition des paiements : 2009 vs 2013 (par volume)



Composition des paiements : 2009 vs 2013 (par valeur)



\* Débit et Crédit comprennent les paiements sans contact  
■ Autre pourrait comprendre les cartes prépayées et les chèques



## 2 Terminé le statu quo

**Les erreurs de paperasse ont causé 19,9 % de pertes.**

Selon les spécialistes de l'industrie de distribution du pétrole et des dépanneurs, les détaillants considèrent la manipulation du numéraire comme [le principal problème](#) auquel fait face leur entreprise.

Les entreprises ne sont pas enlisées dans le passé mettant en cause la technologie ou les produits, alors pourquoi n'ont-elles pas transformé leur chaîne d'approvisionnement en numéraire?

La gestion de la chaîne d'approvisionnement en numéraire est, dans sa forme la plus simple, la façon dont une entreprise gère le numéraire à partir du moment où il est accepté d'un client au moment où il est déposé à l'institution financière. Les meilleurs processus liés à la chaîne d'approvisionnement en numéraire rationalisent chaque étape pour sauver du

temps, augmenter la sécurité, accroître la productivité et maximiser les mouvements de trésorerie.

Un rapport publié dans le magazine Inc. fait référence à [la gestion des mouvements de trésorerie](#) comme étant la « tâche la plus importante » d'un gestionnaire. Reuters ajoute qu'une « mauvaise gestion des mouvements de trésorerie [est la principale raison de faillite d'une entreprise](#) ».

Il n'y a pas de meilleur moment pour rafraîchir des méthodes dépassées grâce à la vaste gamme de nouveaux services, solutions et technologies disponibles afin de réduire le temps requis pour gérer les transactions en espèces, tout en augmentant la sécurité liée à l'acceptation et au transport de numéraire.

### Étapes typiques d'une chaîne d'approvisionnement en numéraire traditionnelle

	Approche traditionnelle	Inefficacité/Risques
<b>Compter manuellement le numéraire et effectuer la conciliation</b>	Le personnel cadre compte manuellement tout le numéraire et effectue la conciliation.	Du temps éloigné des clients Erreur humaine Vol Baisse de l'efficacité Mauvaise utilisation du temps du personnel cadre
<b>Balancer les fonds de caisse</b>	Le personnel et les gestionnaires balancent les fonds de caisse avant et après chaque quart de travail.	Pertes Temps passé à compter les tiroirs-caisses Erreur humaine Dédoublage des tâches
<b>Déceler les écarts (vérification et prévention des pertes)</b>	Chercher manuellement dans les registres de dépôt, compiler les rapports et embaucher du personnel après le fait.	Temps et efforts consacrés à des activités qui ne sont pas à valeur ajoutée
<b>Activités bancaires</b>	Préparation manuelle des dépôts; le personnel doit se rendre physiquement à l'institution financière pour effectuer les dépôts ou pour aller chercher de la monnaie.	Jusqu'à deux membres du personnel sont retirés des affaires pour chaque dépôt Préoccupations liées à la sûreté et à la sécurité Risques de vol Coût des sacs de dépôt
<b>Rapports</b>	Les détaillants ayant de multiples emplacements peuvent compter sur les rapports manuels, et peuvent utiliser différents comptes de banque.	Les processus manuels prennent du temps Risque élevé d'erreur Manque de visibilité Aucune information en temps réel sur le niveau de numéraire disponible Le manque de consolidation peut entraîner des frais bancaires plus élevés



### 3 Qui a besoin de la meilleure chaîne d'approvisionnement en numéraire?

**Chaque membre du personnel devient responsable de l'argent dans son tiroir-caisse.**

De toute évidence, les entreprises canadiennes doivent se concentrer sur leurs méthodes de manipulation du numéraire, mais qui a vraiment besoin de revoir ses méthodes de gestion du numéraire? La réponse est simple : personne.

Les nouveaux services et technologies peuvent non seulement améliorer la productivité mais aussi aider à contrer le fléau des vols et des fraudes.

Un grand nombre de propriétaires d'entreprise sont tellement concentrés sur leurs opérations quotidiennes qu'ils n'ont pas le temps ou ne prennent pas le temps de réévaluer leur approche. Avec une solution personnalisée qui tire profit des meilleures technologies, cela en vaut la peine :

- **Temps** : Moins de temps est passé à gérer le numéraire et à se déplacer à l'institution financière pour effectuer des dépôts ou obtenir de la monnaie.
- **Coûts** : La possibilité de réduire les frais bancaires grâce à la consolidation des dépôts.
- **Erreurs** : La technologie peut automatiser le comptage, le tri et les rapports afin d'éliminer l'erreur humaine, et réduire les inexactitudes liées à la gestion du numéraire.
- **Visibilité** : Un logiciel peut donner aux détaillants un accès en temps réel à des renseignements précis concernant le solde du numéraire et les dépôts, ainsi que des rapports transparents sur les dépôts détaillant avec précision d'où provient le numéraire.
- **Responsabilité** : Chaque membre du personnel devient responsable de l'argent dans son tiroir-caisse au début et à la fin de son quart de travail, puisqu'il a maintenant le contrôle complet (et la responsabilité) de son tiroir-caisse à chaque étape.
- **Simplification** : Que ce soit des vérifications rétrospectives rationalisées ou des rapports plus précis, les services automatisés facilitent la manipulation du numéraire pour le personnel et les gestionnaires.
- **Pertes** : Le numéraire est sécurisé à chaque étape, dissuadant les voleurs et réduisant l'accès à l'argent.



Depuis 2008, le vol à l'interne ou par les employés est passé de 19 % à plus de 33 %



# 4 Innover l'avenir de la manipulation du numéraire

Les détaillants prospères prennent le contrôle des inexactitudes dans leur chaîne d'approvisionnement en numéraire en ayant recours aux produits et services offerts aux détaillants de toutes tailles. En utilisant une approche plus moderne à la gestion du numéraire, les entreprises peuvent récupérer un temps précieux qu'ils accordaient à la gestion du numéraire.

## Véhicule blindé – une solution unique

**La valeur des billets de banque en circulation a augmenté de 5 % par année depuis 2000.**

Le service par véhicule blindé a changé depuis que les premiers services étaient offerts il y a près d'un siècle. L'industrie s'est adaptée aux besoins changeants des clients afin d'offrir des solutions novatrices.

Les fournisseurs de service par véhicule blindé organisent le transport du numéraire de l'emplacement du détaillant à une institution financière ou centre de traitement désigné selon un horaire de cueillette personnalisé qui répond aux besoins spécifiques de chaque entreprise.

*« La résilience et la sécurité du numéraire deviendront aussi plus fréquentes tandis que les menaces pour la sécurité continuent à entraver les systèmes mobiles et en ligne. »*  
*Jenny Campbell, PDG, YourCash Europe*

De plus, les services de traitement des dépôts comptent et trient en toute sécurité le numéraire, la monnaie et les chèques afin de préparer tous les dépôts dans le format approprié de la Banque du Canada. Compte Direct est un service supplémentaire qui dépose automatiquement les fonds dans le compte de banque du détaillant, et procure des rapports électroniques pour la conciliation.

### Avantages

#### Sûreté et sécurité

Il n'existe pas de méthode plus sécuritaire pour transporter le numéraire. Les services par véhicule blindé assument la responsabilité de tout le numéraire qui entre dans son système. Si le numéraire du détaillant est perdu ou volé pendant qu'il est en transit, le détaillant obtient un crédit complet pour son dépôt.

Les entreprises de véhicules blindés sont des experts dans leur domaine : comparez la capacité d'un véhicule blindé complètement chargé pour réussir à transporter un dépôt en numéraire, à l'image d'un gestionnaire de magasin se déplaçant dans un véhicule privé, souvent après les heures, pour se rendre à la succursale locale de son institution financière.

En outre, l'utilisation d'un service par véhicule blindé aide une entreprise à se conformer aux législations fédérales et provinciales sur la santé et sécurité au travail, dont le [projet de loi C-45](#).

#### Amélioration de la productivité

Le gestionnaire du magasin ou un employé n'a plus besoin de prendre du temps à l'extérieur de l'entreprise pour se rendre à la succursale locale de l'institution financière pour effectuer un dépôt. Le traitement des dépôts permet aux détaillants d'économiser du temps qu'ils devaient auparavant passer pour compter le numéraire, déceler les écarts et réduire les pertes.

#### Tenue des registres

Le personnel des véhicules blindés scanne les sacs de dépôt et signe les reçus fournissant ainsi une piste de vérification détaillée pour améliorer la tenue des registres.

#### Tranquillité d'esprit

Les détaillants travaillent fort pour chaque dollar qu'ils amassent alors le fait de savoir que l'argent se trouve entre les mains d'un fournisseur hautement qualifié, formé et expérimenté peut assurer la tranquillité d'esprit. Les détaillants ont l'assurance que leur processus au complet de gestion du numéraire, de la cueillette au traitement du dépôt, en passant par le règlement du dépôt, est sécurisé.



## Coffres-forts intelligents

**Les pertes  
coûtent 4 milliards  
de \$ par année.**

Les coffres-forts intelligents ont transformé la gestion du numéraire pour un grand nombre de détaillants au Canada en leur procurant un coffre-fort muni d'une variété de technologies et d'automatisations intégrées. Les employés insèrent le numéraire dans un coffre-fort électronique (certains acceptent même la monnaie) durant la journée, éliminant ainsi le comptage manuel, la vérification et la conciliation. L'erreur humaine est pratiquement éliminée.

D'une certaine façon, le coffre-fort intelligent agit comme mini banque de dépôt. Durant la journée, les employés peuvent déposer le surplus de numéraire de leurs caisses dans le coffre-fort intelligent qui compte et authentifie automatiquement tous les billets. Le système suit et balance les dépôts. Un tableau de bord en ligne fournit aux gestionnaires des renseignements en temps réel sur les dépôts, qu'ils peuvent consulter dans une variété de formats personnalisables dont des rapports par employé, superviseur, quart de travail, journée, semaine et davantage. De plus, l'accès instantané aux renseignements sur les dépôts simplifie beaucoup la gestion du numéraire.

Certains coffres-forts intelligents peuvent compter et fournir automatiquement le montant des tiroirs-caisses au début du quart de travail, éliminant ainsi

le besoin de compter manuellement et de vérifier les tiroirs-caisses au début et à la fin de chaque quart de travail.

De plus, le Crédit Provisoire est un service supplémentaire des coffres-forts intelligents. Le numéraire déposé durant la journée dans le coffre-fort intelligent est automatiquement crédité au compte de banque du détaillant chaque jour ouvrable, même lorsque le véhicule blindé n'effectue pas de cueillette quotidienne.

### Avantages

#### Meilleure utilisation du temps des employés

Le coffre-fort intelligent réduit le temps nécessaire pour effectuer le dépôt du numéraire et les activités de fin de journée, et le temps enlevé du plancher lorsque les employés pourraient aider les clients.

#### Diminution des vols à l'interne et à l'externe

Puisque les caissiers ont un contact restreint avec le personnel administratif qui effectue la gestion du numéraire (sauf pour entrer les billets dans le coffre-fort), le risque de vol peut être réduit.

Le fait de sceller le numéraire en sécurité à l'intérieur du coffre-fort réduit de manière significative le risque de vols ou autres menaces externes pour la sécurité.

#### Amélioration des mouvements de trésorerie

Pour certains coffres-forts intelligents, les détaillants peuvent recevoir un Crédit Provisoire pour tous les dépôts effectués dans leur coffre-fort intelligent, le même jour ou le jour suivant, même lorsque le numéraire demeure dans le magasin. Ceci permet à une entreprise de respecter ses obligations en matière de numéraire, et assure des mouvements de trésorerie réguliers.

#### Économie des coûts liés aux véhicules blindés

Réduction des coûts liés au service par véhicule blindé en diminuant la fréquence du service à aussi peu qu'une fois par semaine.

#### Consolidation

Une entreprise comptant de multiples emplacements peut bénéficier d'une meilleure surveillance et d'un plus grand nombre d'options, comme d'avoir tous les dépôts versés dans un seul compte de banque ou une seule institution financière.

Certains détaillants ont signalé une diminution des frais bancaires, une diminution des coûts de transport et une visibilité en temps réel du solde du numéraire, et l'accès à des comptes rapportant plus d'intérêts.

# Manipulation du numéraire simplifiée

Modernisez votre chaîne d'approvisionnement en numéraire



## Recycleurs de numéraire

*Les recycleurs de numéraire procurent une sécurité supérieure ainsi que quelques avantages additionnels.*

Si un coffre-fort intelligent procure aux détaillants une fonction de dépôt seulement qui élimine les risques de vol à l'interne et à l'externe, les recycleurs de numéraire procurent le même niveau supérieur de sécurité avec quelques services additionnels.

Un recycleur de numéraire permet aux détaillants de déposer et de recycler les billets et la monnaie. Ceci permet aux employés de créer des tiroirs-caisses,

d'effectuer des retraits et d'échanger des billets contre de la monnaie ou de plus petites dénominations durant la journée, réduisant ainsi le besoin de commander du change.

À la fin d'un quart de travail, le tiroir-caisse au complet d'un caissier est vidé dans le recycleur, où il est compté, authentifié et consigné.

### Avantages

#### Les avantages d'un coffre-fort intelligent ... et davantage

Semblables à un coffre-fort intelligent, les recycleurs de numéraire réduisent le temps des employés nécessaire pour compter et concilier le numéraire, minimisent les risques de vol à l'interne et à l'externe, consolident les activités de gestion du numéraire, procurent une plus grande visibilité et peuvent (grâce à des services sélectionnés) procurer un crédit provisoire.

#### Simplification du service de fonds de caisse

Réduit le besoin de commander des fonds de caisse. Le recycleur permet aux détaillants de réutiliser le numéraire déposé auparavant dans le recycleur, de sorte qu'ils n'ont pas besoin de commander des fonds de caisse aussi souvent.

#### Protection des gros billets

Verrouille les gros billets et procure un échange de gros billets contre de plus petites dénominations en temps réel, renforce la sécurité à la caisse tout en gardant le numéraire nécessaire à portée de la main pour effectuer du change.

#### Recyclage automatisé du numéraire et de la monnaie

Réduit grandement le temps passé à recycler manuellement le numéraire et la monnaie, réduisant les besoins en fonds de caisse du magasin et peut réduire la valeur des fonds de caisse, pour plus de sécurité.

## Service de fonds de caisse

*La valeur des billets de banque en circulation a augmenté de 5 % par année depuis 2000.*

Les détaillants doivent effectuer du change pour les clients et se déplacer à l'institution financière pour obtenir des rouleaux de monnaie peut prendre du temps, être coûteux et représenter des risques pour la sécurité. Les fournisseurs de service par véhicule blindé peuvent faire gagner du temps aux détaillants grâce au service de fonds de caisse. Un simple appel pour passer une commande de fonds

de caisse et de monnaie qui est livrée directement à l'emplacement du détaillant.

Les fournisseurs de service par véhicule blindé peuvent aussi préparer les tiroirs-caisses afin que les gestionnaires n'aient pas besoin de passer du temps à compter le numéraire et la monnaie pour chaque tiroir-caisse.

### Avantages

#### Amélioration de la sécurité

Les risques de responsabilité sont réduits puisque les gestionnaires et les employés n'ont pas à se déplacer à l'institution financière pour acheter de la monnaie.

#### Meilleure utilisation du temps

Élimine les déplacements et le temps d'attente pour le ramassage de la monnaie. Grâce au service de préparation des tiroirs-caisses, il est plus rapide et plus simple d'avoir des tiroirs-caisses prêts pour chaque quart de travail.

#### Flexibilité

Le système téléphonique réduit les délais pour les commandes de monnaie. Des commandes régulières et des commandes personnalisées sont disponibles et peuvent être adaptées aux besoins spécifiques du détaillant en matière de monnaie et de fonds de caisse.



# Manipulation du numéraire simplifiée

Modernisez votre chaîne d'approvisionnement en numéraire



## Chambres fortes virtuelles

**Amener votre provision de numéraire plus près de votre emplacement.**

Avec une chambre forte virtuelle, un détaillant a accès à un service novateur qui amène la provision de numéraire plus près de son emplacement, même à des endroits où son institution financière préférée n'a pas de succursale locale. Le détaillant n'a pas besoin de changer d'institution financière ou décider d'utiliser une institution financière locale différente puisque l'entreprise de véhicules blindés conserve

une provision de numéraire du détaillant, accepte les dépôts, et fournit des billets et de la monnaie pour le change.

### Avantages

<b>Flexibilité bancaire</b>	Les détaillants peuvent faire affaire avec leur institution financière préférée sans devoir s'assurer qu'elle a une succursale locale.
<b>Soutien à l'expansion</b>	Le détaillant peut ajouter des emplacements et consolider ses mouvements de trésorerie dans une seule institution financière, peu importe l'emplacement du magasin.
<b>Amélioration des mouvements de trésorerie</b>	Le délai entre la commande et la livraison du numéraire est réduit en déplaçant la provision de numéraire du détaillant plus près de son emplacement, ce qui aide aussi à améliorer les mouvements de trésorerie.
<b>Prise en charge des risques</b>	Laissez l'entreprise de véhicules blindés gérer la responsabilité et le risque pour vous.

## Gestion du numéraire à l'externe

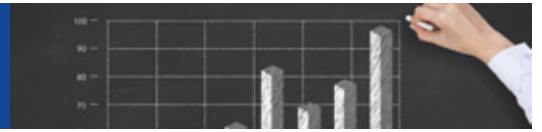
**Manipulation du numéraire simplifiée pour les caissiers et dirigeants de magasin.**

En effectuant à l'externe la gestion du numéraire relevant du personnel administratif et toute la technologie en avant du magasin du détaillant, vous pouvez simplifier la manipulation du numéraire pour les caissiers et les gestionnaires du magasin. En comprenant tous les processus de gestion du numéraire en magasin et en mettant en

œuvre les solutions appropriées, il se peut qu'un détaillant puisse éliminer ou simplifier les étapes de manipulation du numéraire afin de procurer un processus plus efficace pour les employés et les clients. Ceci peut aussi rationaliser les responsabilités du caissier, les vérifications, les investigations, la préparation des dépôts et la gestion de trésorerie.

### Avantages

<b>Capacités accrues d'établissement des rapports</b>	Des solutions de pointe fondées sur la technologie offrent une meilleure visibilité aux opérations internes; numéraire ramassé et livré pour traitement, et déposé dans le compte de banque du détaillant.
<b>Simplification des processus liés au numéraire</b>	Économise du temps en éliminant les processus de début et de fin du quart de travail et simplifie les procédures.
<b>Diminution de la manipulation du numéraire</b>	Moins de points liés au numéraire et plus de responsabilités peuvent signifier moins de possibilités de pertes.



# 5 Allez de l'avant pour améliorer vos affaires

*Donnez une longueur d'avance à votre entreprise en apportant une nouvelle approche à la gestion de la chaîne d'approvisionnement en numéraire.*

Tant que les consommateurs continueront de payer en argent comptant, les détaillants devront trouver des façons de le gérer plus efficacement ... afin que ce soit plus rentable pour eux, et non l'inverse.

De nouvelles approches à la gestion du numéraire peuvent alléger les principales préoccupations des détaillants concernant [la manipulation inefficace du numéraire](#), les problèmes de pertes et l'authentification de la monnaie afin de réduire

les pertes liées aux billets contrefaits, ainsi que la réduction du temps et des coûts importants associés aux méthodes traditionnelles et inefficaces de manipulation du numéraire.

Donnez une longueur d'avance à votre entreprise en amenant votre approche à la gestion de la chaîne d'approvisionnement en numéraire au 21<sup>e</sup> siècle et en tirant parti des nouveaux services et technologies qui vous sont offerts.

**Pour en apprendre davantage sur la façon dont Brink's Canada peut aider à rationaliser vos processus de gestion du numéraire pour libérer du temps, renforcer la sécurité et améliorer la visibilité, visitez [www.brinks.ca](http://www.brinks.ca) ou appelez au 1 800 570-2867.**

## Références :

**Canadian Bankers Association** : Credit Cards: Statistics and Facts, 30 juillet 2015; **Bank of Canada** : The Use of Cash in Canada, février 2012; **Bank Of Canada** : Why Is Cash (Still) So Entrenched? Insights From The Bank Of Canada's 2009 Methods Of Payment Survey, février 2012; **Bank of Canada** : The Changing Landscape For Retail Payments In Canada And The Implications For The Demand For Cash, automne 2012; **Convenience Store And Fuel News (Cspnet.Com)** : CSP Exclusive Study: Hard To Handle; Effectively Controlling Cash A Top Concern For Retailers In Study, mai 2014; **Retail Council of Canada** : Securing the Bottom Line – Canadian Retail Survey 2012, 31 octobre 2012; **Inc. Magazine** : Cash Management, S. o.; **Reuters** : The Importance of Cash Management, 2 avril 2009; PwC Canada/Retail Council of Canada : Stealing Retailer's Thunder: Pwc Estimates Canadian Retailers Are Losing Over \$10 Million A Day To Shrinkage, 31 octobre 2012; **PaymentEye** : 'Cash has too many benefits to disappear' – YourCash Europe CEO, Jenny Campbell, 22 janvier 2016; **Canadian Centre for Occupational Health and Safety** : Bill C-45 – Overview, 16 janvier 2014.



## Voici le nouveau Brink's

***Brink's peut vous offrir une meilleure approche pour vous aider à gérer votre chaîne d'approvisionnement en numéraire.***

La technologie a transformé la façon dont les entreprises conduisent leurs affaires et a même changé les produits qu'ils offrent aux clients, même dans la manipulation du numéraire.

Avec la flexibilité au cœur des stratégies commerciales d'aujourd'hui, Brink's a évolué pour aider les entreprises à relever les défis et à atteindre leurs objectifs uniques. Après tout, le temps passé à gérer le numéraire empêche les gestionnaires de superviser les employés et les opérations quotidiennes, les éloignant des clients.

Brink's peut vous offrir une meilleure approche pour vous aider à rafraîchir votre approche à la manipulation du numéraire, et vous permettre de développer une meilleure façon de gérer votre chaîne d'approvisionnement en numéraire.

Au moyen du Processus Découverte de Brink's, nous prenons des mesures pour comprendre vos défis commerciaux spécifiques, optimiser vos processus et utiliser nos meilleurs partenariats et principales compétences pour livrer une solution en matière de gestion du numéraire adaptée à vos besoins. La bonne solution peut vous aider à bâtir la chaîne d'approvisionnement en numéraire la plus efficace et la plus rentable qui soit; vous faisant économiser du temps et de l'argent, procurant une plus grande visibilité aux gestionnaires à savoir où se trouve le numéraire, et donnant ainsi plus de temps au personnel pour qu'il se concentre sur l'expérience client.

**Vous avez besoin d'aide? Pensez Brink's.**

**BRINKS**



[www.brinks.ca](http://www.brinks.ca)